

Bericht zum Personalentwicklungskonzept

Haupt- und Finanzausschuss

04.12.2019



Auszug aus PEK-Bericht 2018 - Ausblick auf 2019:

- Daueraufgaben "Talentsuche" und "Mitarbeiterqualifizierung"
- Stellenbesetzung
- Betriebliches Gesundheitskonzept
- Neuorganisation des Arbeitsschutzes
- Neufassung Allgemeine Dienst- und Geschäftsanweisung
- Einstieg e-government-Strategie

Unveränderte Bedingungen in 2019:

- Haushaltssicherungskonzept und vorläufige Haushaltsführung
- Wiederbesetzungssperre
- Stellenplan f
 ür zwei Jahre (Haushalt 2019/2020)
- Personalgewinnung am umkämpften Markt

PEK - Maßnahmenschwerpunkt



Personalgewinnungs- und Bindungsmaßnahmen

- Zusammenarbeit Jobcenter Teilhabechancengesetz
- Zusammenarbeit iba (Internationale Berufsakademie Studiengang Sozialpädagogik & Management)
- Ratifizierung der Lernpartnerschaften (KURS-Projekt Schule trifft Wirtschaft – Theodor-Heuss-Realschule und Konrad-Adenauer-Gymnasium)
- Jobticket Standortsondierung
- Vereinbarung des betrieblichen Gesundheitsmanagements
- Prüfung von alternativen Arbeitsformen

PEK - Maßnahmenschwerpunkt



Stellenbesetzung - Personalentwicklung

- Besetzung der zentralen Vergabestelle durch eigenes Personal
- Ausbildung für den eigenen Bedarf
- Besetzungsproblematik

Organisationsthemen

- Neugestaltung Arbeitsschutz zum 01.07.2019
- Anpassung und Modernisierung von Dienstvereinbarungen

PEK - Maßnahmenschwerpunkt



Schulungen

• Führungskräfteschulungen – Schwerpunkt "Gesprächsführung"

Projektbegleitung

 Wissenschaftliche Studienarbeit – Bachelorabsolventen zum Thema Personalbindung

Forschungsfelder: Mitarbeitereinführung, Arbeitszeitmodelle und – formen, Personalentwicklung, Konfliktmanagement, Employer Branding, Betriebliche Veranstaltungen, Entgeltmanagement Fazit: Verwaltung schneidet gut im kommunalen Vergleich ab.



Bericht zum Personalentwicklungskonzept

Statistische Angaben

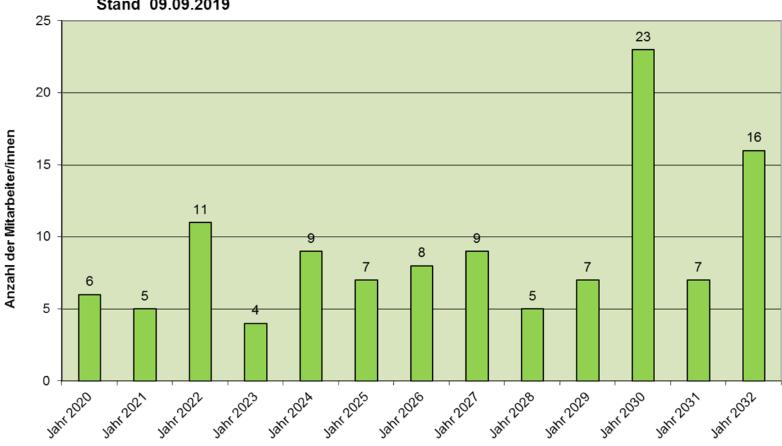


Stellenbesetzungsproblematik

Stellen	Plan 2017- 2018	Plan 2019- 2020	31.08.2019
Beamte	28,60	26,60	26,60
besetzt	28,50	25,10	25,90
Beschäftigte	245,45	254,80	254,80
besetzt	227,40	228,15	239,60



Austritte der Mitarbeiter/innen aufgrund Erreichung des Regelaltersgrenze Stand 09.09.2019





Kennzahlen

Stand: 30.11.2019

Durchschnitts- Alter

46 Jahre

Grundlage: Gesamtzahl Beschäftigte/Beamte ohne Ausbildungsverhältnisse

Durchschnitts- Alter

48 Jahre

Grundlage: Gesamtzahl Beschäftigte/Beamte ohne Ausbildungsverhältnisse und Kindertageseinrichtungen Durchschnitts-Beschäftigungszeit

13 Jahre

Grundlage:
Unbefristete Beschäftigte/Beamte



Ausbildungsstatistik

Ausbildungsberuf	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Verwaltungsfachangestellter (Fachrichtung Kommunalverwaltung)	2	1	1	1	3	3	geplant 1
Gärtner (Fachrichtung Garten- und Landschaftsbau)			1 (MeGA)				
Duales Studium Allgemeine Verwaltung (Bachelor of Laws)				2			geplant 1
Duales Studium Allgemeine Verwaltung (Bachelor of Arts)					1		
Erzieher (Anerkennungspraktikanten)	5	1	3	4	5	6	6 geplant
Duales Studium Sozialpädagogik und Management (Bachelor of Arts)						1	



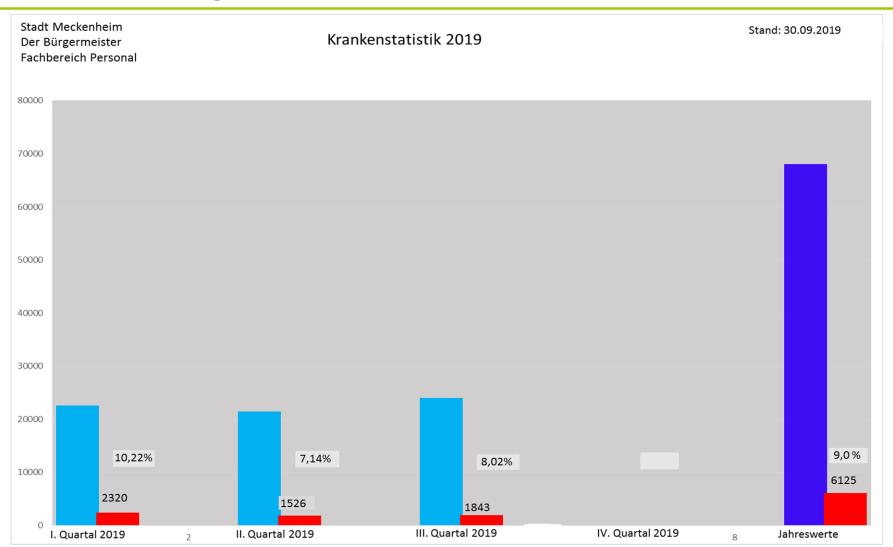
Maßnahmen zur Nachwuchsgewinnung 2019

Maßnahme	Teilnehmerzahl			
Berufsfelderkundungstag in Verbindung mit dem bisherigen "Girls- bzw. Boysday"	23			
Schülerpraktikanten THR, KAG und weitere Schulen	16			
Teilnahme an dem Projekt "Schule trifft Wirtschaft" Information zu Ausbildungsberufen bei der Stadt Meckenheim, Oberstufenschüler KAG	15			

Teilnahme

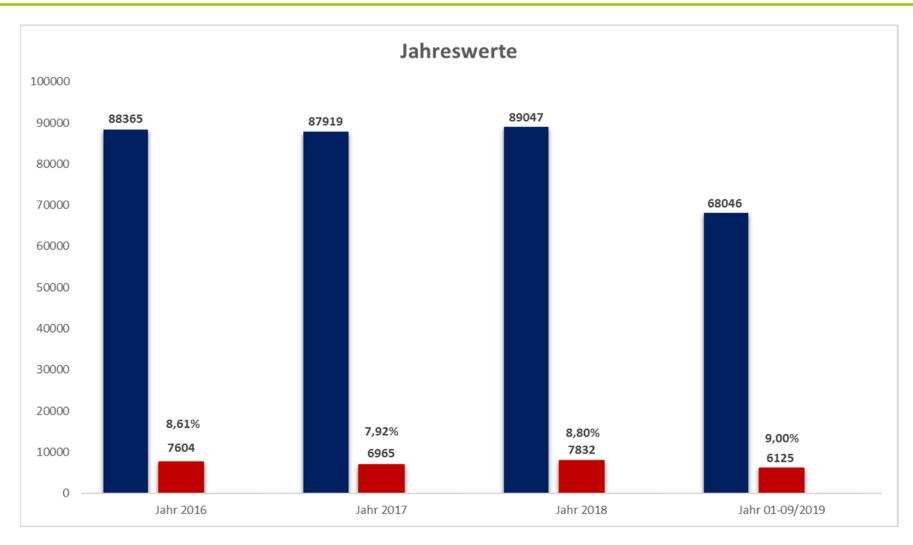
- Berufsinformationstag THR
- Ausbildungsmesse Rheinbach
- Ausbildungsplatzbörse Berufskolleg Bonn-Duisdorf
- Berufsinformationstag Berufskolleg Bonn-Duisdorf













Bericht zum Personalentwicklungskonzept

Fazit und Ausblick



PEK-Bericht 2019 - Fazit und Ausblick auf 2020

- Fortführung und Stärkung der Führungskräfteentwicklung
- Investition in Nachwuchskräfte und in qualitative Ausbildung als Daueraufgabe
- Präsenz als attraktiver Arbeitgeber zur dauerhaften Behauptung am Markt
- Fortschreitende Modernisierung und Prozessanalyse der Arbeitsabläufe
- Schaffung zusätzlicher attraktiver Arbeitsmodelle (z.B. mobiles Arbeiten, HO)
- Umsetzung einer DV zum Umgang mit dem Thema "Sucht"
- Vorbereitung des neuen Stellenplanes für den kommenden Haushalt
- Prüfung weiterer Felder der interkommunalen Zusammenarbeit





Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!